مدلی برای پیادهسازی فناوری RFID در بیمارستانها

(مطالعه موردي)

 $_{-}$ محمدمهدی سپهری 1 مریم ملاباقر 2

چکیده

مقدمه: تلاش برای بهبود خدمات در حوزه سلامت از دیرباز امری اجتناب ناپذیر بوده و نتایج پیشرفت فناوری در بخشهای مختلف صنعت، به طور عمده به این حوزه نیز راه یافته است. فناوری RFID یا سامانه شناسایی با استفاده از امواج رادیویی یکی از فناوریهای نوین و موفق امروزی در حوزه شناسایی خودکار است که در سالهای اخیر به کارگیری آن در سیستمهای بیمارستانی مورد توجه جدی قرارگرفته است. پژوهش حاضر با هدف امکانسنجی و ارائه مدلی برای پیادهسازی این فناوری در یک بیمارستان، انجام شده است.

روش کار: جامعه آماری این پژوهش را کارکنان و مدیران بخشهای جراحی بیمارستان فیروزگر تهران با روش نمونهگیری تصادفی تشکیل میدهند. ابزار گردآوری دادهها، پرسشنامه طراحی شدهای مشتمل بر سه بخش: پذیرش اثرگذاری فناوری RFID در بهبود ارائه خدمات، عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری RFID و چالشهای پیادهسازی این فناوری در بیمارستان است. در چهار نوبت مراجعه به بیمارستان مورد مطالعه در ابتدا توضیحاتی به صورت گفتاری و تصویری از تجهیزات، نحوه به کارگیری و مزایای استفاده از فناوری RFID در تعدادی از بیمارستانهای سایر کشورها به آزمودنیها ارائه و سپس پرسشامها تکمیل شده. تجزیه و تحلیل دادهها نیز در دو سطح توصیفی و استنباطی با استفاده از نرمافزار SPSS انجام شده است.

یافته ها: عوامل مؤثر در پیاده سازی فناوری RFID در قالب پنج شاخص کلی عبارتند از: پذیرش نقش اثرگذار RFID در بهبود خدمات سلامت به بیماران، دسترسی برخط یا آنلاین به اطلاعات بیماران، کمبود اطمینان به فناوری RFID و ترجیح ثبات وضع موجود، مقاومت کارکنان و عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری RFID.

بحث: با توجه به یافتههای پژوهش، بین مقاومت کارکنان و کمبود اطمینان به فناوری RFID ارتباط تنگاتنگی وجود دارد و همچنین بین پذیرش نقش اثرگذار RFID بر ارائه خدمات در حوزه بیمارستانی و عوامل مؤثر در به کارگیری آن نیز ارتباط محکمی وجود دارد. البته مسئله اساسی در خصوص پیادهسازی فناوریهای نوین، نظیر RFID در بیمارستان مورد مطالعه، هزینه و توجیه منافع و مزایای آن است.

كليد واژهها: فناوری RFID، سلامت الكترونيك، بهبود خدمات سلامت، ردگيری بيمار

• وصول مقاله: ۸۹/۰۴/۲۷ • اصلاح نهایی: ۸۹/۱۱/۱۱ • پذیرش نهایی: ۹۰/۰۲/۰۶

دانشیار مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه تربیت مدرس؛ مرکز تحقیقات مدیریت بیمارستانی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، نویسنده مسئول (mehdi.sepehri@modares.ac.ir)
 دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت فناوری اطلاعات، دانشگاه پیام نور تهران

مقدمه

سلامت یکی از ارکان سه گانه شکل گیری دولت الكترونيكي (آموزش، تجارت و سلامت) است و با توجه به جایگاه سلامت در چشمانداز ۲۰ ساله کشور، به منظور بهینه سازی ارائه خدمات در حوزه سالامت، ایس حوزه بیش از سایر حوزهها نیازمند استفاده از فناوري هاى نوين جهت خودكارسازي فرأيندهاي داخلی است تا در این حوزه بتوان در کمترین زمان بهترین خدمات را به بیماران ارائه داد. در این عرصه توجه به كارايي، بهبود كيفيت، تكيه بر شواهد و توانمند سازی مراجعین مواردی هستند که باید در نظر گرفته شوند. به لحاظ اهمیت ویژه زمان در بحث بیماران نیازمند جراحی، محدود بودن منابع و امکانات لازم نظیر اتاق عمل، تجهيزات لازم و پزشكان و جراحان ماهر، بخشهای جراحی نسبت به سایر بخشها از اهمیت ویژهای برخوردار است. بسیاری از این بیماران ممکن است به دلیل طی چرخه غلط یا زمان طولانی طی شده، سلامتی خود را از دست داده یا متحمل آسیبهای جدی در این خصوص شوند. لذا در این پژوهش صرفاً بخشهای جراحی مورد توجه قرار گرفتهاند.

فناوری شناسایی با استفاده از امواج رادیویی (RFID)، فناوری بی سیمی است که بر پایه ردیابی امواج الکترومغناطیسی عمل می کند.[۱] به طور عموم سامانه های RFID متشکل از برچسب (Tag)، بازخوان (Reader) و میانافزار (Middle Ware) هستند. داده و انرژی بدون هیچ تماسی بین بازخوان، برچسب و میان افزار منتقل می شوند.[۲] برچسبهای RFID همچنین از نظر نحوه خواندن و نوشتن روی آن، انواع مختلفی از قبیل خواندنی - نوشتنی، فقط خواندنی، یکبار نوشتنی و چندبار خواندنی دارند.

از دیرباز فناوریهای مختلفی در حوزه شناسایی خودکار نظیر بارکد، شناسایی نوری حروف، بلوتوث، شناسایی بیومتریک مورد استفاده قرار گرفتهاند؛ اما در این میان صرفاً فناوری RFID می تواند به صورت همزمان کار مدیریت اطلاعات، اتوماسیون فرآیندها،

احراز هویت و ردیابی را به طور کامل مورد پوشش قرار دهد[۳]، و در عین حال از امکان ترکیب با سایر فناوریها مانند بلوتوث نیز برخوردار باشد.[۴] با توجه به کاربرد وسیع فناوری RFID در شناسایی و ردیابی افراد و اشیاء و نتایج موفقیت آمیز و درخشان حاصل از آن در سطح جهان، می توان انتظار داشت که این فناوری بتواند برخی چالشهای موجود در حوزه سلامت را مرتفع سازد.

تاریخچه این فناوری به سال ۱۸۴۶ یعنی کشف انرژی مغناطیسی توسط فارادی برمی گردد. اولین استفاده کاربردی از آن در سال ۱۹۴۸ در شناسایی هواییماهای دوست و دشمن در جنگ جهانی دوم در انگلستان بود. از آن پس نیز کاربردهایی چون جمع آوری خودکار عوارض، ردیابی و شناسایی اموال و افراد داشته است. توسعه اصلی فناوری RFID از سال ۲۰۰۰ أغاز و با ورود به عرصه توسعه فناوري اطلاعات، به صورت گسترده به عنوان فناوری غالب به کارگرفته شــد.[۵-۸] فناوري RFID در سالهاي ۲۰۰۴ و ۲۰۰۵ به عنوان یکی از ده فناوری برتر دنیا معرفی شد.[۹] شایان ذکر است که پیشرفت در فناوری اطلاعات و کاهـش هزینه های تجهیزات مربوط بـه این فناوری نیز به گسترش کاربردهای این فناوری کمک شایانی کرده است.[۱۰] از آنجا که هنوز واژهای برای این فناوری توسط فرهنگستان زبان و ادب فارسی پیشنهاد نشده است، معادل فارسی این فناوری را «رد فاشگر» یا «رد فرست» در نظر گرفته شد. این معادل مفهوم کارکرد اصلی آن را در بر داشته و همچنین حروف اول آن نشاندهنده حروف اول اصطلاح غيرفارسي آن است. در این مقاله از معادل رد فاشگر استفاده شده است.

بیمارستانها با چالشهای فراوانی در شناسایی و ردیابی بیماران، پزشکان، پرستاران و اموال روبرو هستند که می توان به برخی از آنها از جمله حرکت بی مورد و اضافی بیماران بدون ارزش افزوده، انتظار برای افراد، اطلاعات و تجهیزات، کارهای اشتباه، دوباره کاری، عدم انجام به موقع کارهای ضروری، ورود بیماران به

مديريت سلامت ١٣٠٠؛ ١٩ (٢٣)

سایر بخشها، اطلاع از آمار بیماران حاضر در بخش جراحی بیمارستان به صورت بلادرنگ و کسب اطلاع از زمان انتظار بیماران در بخشهای مختلف به منظور بهینه سازی فرآیند جراحی بیماران، اشاره کرد که آگاد و همكارانش در سال ۲۰۰۵ مطرح كردهاند. آگاد و همکارانش همچنین نحوه پیادهسازی سامانه رد فاشگر را به منظور مدیریت بخشهای بیمارستانی برای مقابله با عدم کارایی مورد بررسی قرار دادند. این بررسی نشان داد که استفاده از این فناوری با توجه به پیچیدگیهای موجـود در جوامع امروزی و چالشهـای دنیای امروز مى تواند در بالا بردن كارايي بخشهاي پزشكي و كاهش خطاهاي انساني مفيد باشد.[١١] همچنين طبق تحقیقاتی که ویکز و همکارانش در سال ۲۰۰۶ در خصوص کاربردهای بیمارستانی رد فاشگر انجام دادند به این نتیجه رسیدند که استفاده از فناوری رد فاشگر در بیمارستان می تواند مراحل را کاهش دهد، پذیرش، نظارت و فرآیندهای مراقب از بیماران را خودکار سازد و خطاهای پزشکی را نیز کاهش دهد.[۱۲]

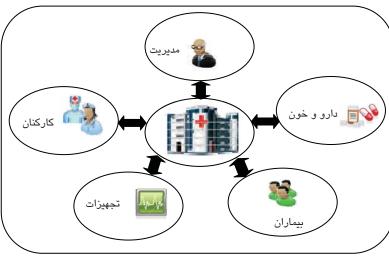
بیمارستان Birmingham در انگلستان[۱۳]، بیمارستانهای Treviglio Caravaggio در ایتالیا، Wayne Memorial در ایالات متحده آمریکا نیز مثالهای بارزی از کاربرد موفق فناوری رد فاشگر در عرصه خدمات بیمارستانی

هستند.[۱۴]

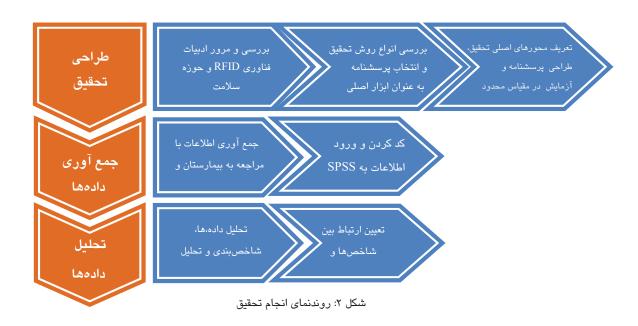
فناوری رد فاشگر، فناوری نوظهوری است که به سرعت در حال تبدیل شدن به استانداردی بسرای ردیابی موجودی، شناسایی بیماران و مدیریت کارکنان است. مزیت اصلی سامانههای رد فاشگر، توانایی آنها در جمع آوری دادهها کاربردهای مراقبتهای بهداشتی کاربردهای مراقبتهای بهداشتی یکی از حوزههای پرطرفدار است که می توان با استفاده از این فناوری به

پیشرفتهایی در مراقبتهای بهداشتی، افزایش کیفیت و کاهش زمان انتظار بیمار در بهینهسازی خدمات رسید.
[18] کاربرد فناوری RFID در بیمارستان موجب ایجاد مزایایی برای مدیریت (استانداردسازی، سادهسازی مزایایی برای مدیریت (استانداردسازی، سادهسازی جریان کار و بهبود کیفیت مستندسازی با استفاده از سابقه دقیق و مفصل پزشکی بیمار با استفاده اطلاعات خوانده شده از برچسب منحصر به فرد هر بیمار)، بیماران استفاده از خواندن اطلاعات برچسب منحصر به فرد هر بیمار با استفاده از خواندن اطلاعات برچسب منحصر به فرد هر یمار با استفاده از خواندن اطلاعات برچسب منحصر به فرد هر بیمار با اطلاع برخط از کمیت و کیفیت موجودی ها) و دون دارو و خون (ردیابی نمونههای آزمایشگاهی و خونی بیماران و ردیابی داروهای گرانقیمت) خواهد شد.

از آن جایی که هر فناوری چالشهای خاص خود را دارد. شناسایی این چالشها می تواند سهم بسزایی در بهرهوری آن داشته باشد. فناوری رد فاشگر نیز علاوه بر کلیه چالشهایی که فناوریهای نوظهور در ایران با آن رو به رو هستند، چالشهای منحصر به فرد خود را دارد که عبارتند از: برقراری امنیت[۱۷]، صرف هزینه بالا جهت خرید تجهیزات، طراحی، پیکرهبندی و سفارشیسازی [۱۸]، یکپارچگی با سامانههای



شکل ۱: حوزههای تحت پوشش فناوری رد فاشگر



موجـود[۱۹]، قابلیت اعتمـاد[۲۰] و در نهایت موضوع حریم شخصی و اخلاقی.[۲۴-۲۱]

با توجه به امكان مواجه شدن اين فناوري با كليه چالشهای بالا و به منظور جلوگیری از وقوع آنها و مقابله با هر یک، راهکارهایی پیشنهاد شده است. بدیهی است در صورتی که سامانه موردنظر به صورت صحیح و اصولی طراحی و مدیریت شود، کارایی فناوری رد فاشگر با سهولت بیشتری به نمایش گذاشته خواهد شد. بیمارستان فیروزگر، بیمارستانی با ۲۵۱ تخت مصوب، مساحت كل ۱۸۵۰۰ متر مربع و مساحت زیربنای ۲۵۰۰۰ مترمربع با سابقهای بیش از ۴۰ سال است. با توجه به اینکه بیمارستان فوق، نقاط قوت و ضعف خود را در سایت اطلاع رسانی به ترتیب نكاتي چون "اعتقاد به ارتقاى كيفيت" و "عدم استقرار تجهيزات مدرن" معرفي مي كند[٢٥]، مي تواند بستر مناسبی جهت پیادهسازی فناوری نوین رد فاشگر در حوزه سلامت كشور باشد. بيمارستان مذكور با توجه به مساعدت و همکاری مدیریت و پرسنل به عنوان یک بیمارستان متعارف پس از دریافت معرفی نامه از دانشگاه علوم پزشکی ایران برای انجام این پژوهش انتخاب شده است. بدیهی است با تکیه بر نقاط قوت این بیمارستان

و استفاده از فناوریهای نوینی چون فناوری رد فاشگر می تـوان در جهت رفع نقاط ضعف گام برداشـت و به بهرهوری قابل توجهی در این بیمارستان رسید.

روش کار:

در پژوهش حاضر به دلیل ماهیت موضوع و اهداف آن، از روش "توصيفي - همبستگي" استفاده شده است. جامعه آماری این پژوهش شامل ۷۹ نفر از کارکنان و مدیران بخشهای جراحی بیمارستان فیروزگر (بخشهای یک تا شش بيمارستان، ICU عمومي، ICU جراحي اعصاب و ICU جراحي قلب) است. شايان ذكر است جامعه آماری افراد در این پژوهش به صورت مدیر پنج نفر، جراح پنج نفر، متخصص بیهوشی پنج نفر، رزیدنت ۷۰ نفر، پرستار ۸۲ نفر و کمک بهیار ۴۱ نفر است. روش تحقیق مورد استفاده در شکل ۲ نشان داده شده است. ابزار تحقیق به دلیل سهولت کسب اطلاعات از نظرات جراحان، پزشکان، پرستاران، مدیران، پرسشنامه انتخاب شد و به دلیل عدم وجود پرسشنامه استاندارد در این خصوص، پرسشنامهای بر پایه تحقیقات قبلی و در سه بخش: یذیرش نقش اثر گذار رد فاشگر در بهبود خدمات سلامت به بیماران، کمبود اطمینان به فناوری و ترجیح

		- J .		, , ,	۔ ی	٠.,	•		J)			,			
عنوان	سئوال	١	۲	٣	۴	۵	۶	٧	٨	٩	١٠	11	۱۲	14	14	10
پاسخ معن	تبر	٧٩	٧٨	٧٩	٧۶	٧۵	VV	٧٩	٧٨	VV	٧٩	VV	٧٩	٧٩	٧٩	VV
بىپاسخ	خ		١		٣	*	۲		١	۲	٠	۲	٠		٠	۲
میانگین	ن	4.41	4.40	4.77	٣.۴٣	4.40	4.04	4.77	4.79	۳.۵۵	4.14	٣.٣۶	٣.٢	4.77	4.74	٣.٢٩
انحراف است	ناندارد	۰.٧٣	94	٠.٧٨	1.•1	۲۷. ۰	٠.٧٨	٠,٨۴	٠,٨۴	1.•٧	٠,٨۴	1.09	1.77	۰.۶۷	۰.۷۳	۸.۹۸

جدول ١: آمار توصيفي مربوط به سئوالات تحقيق از بيمارستان مورد مطالعه

ثبات وضع موجود و عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر، طراحی و تدوین گردید. پس از طراحی اولیه یرسشامه به منظور بهبود و روانسازی یرسشهای آن، در مقیاس محدود توسط پرسنل بیمارستان اجرا شد و با توجه به نظرات و بازخورهای دریافتی، به منظور اطمینان از فهم كليه سئوالات توسط أزمودنيها، اصلاحات لازم اعمال گردید. سپس پرسشنامه نهایی با ۱۶ سئوال و گزینه های طیف لیکرت (کاملا موافقه (پنج)، موافقم (چهار)، بی نظرم (سه)، مخالفم (دو)، کاملا مخالفم (یک)) طی چهار نوبت در مهرماه ۱۳۸۸ در بیمارستان فیروزگر تهران در سـه نوبت در اختیار آزمودنیها قرار داده شده و تكميل گرديد. لازم به ذكر است كه پيش از تكميل پرسشامه توسط آزمودنی ها، توضيحاتی به صورت گفتاری و تصویری تهیه شده در خصوص فناوری رد فاشگر، تجهیزات، نحوه به کارگیری و مزایای این فناوری در حوزه بیمارستانی به آنان ارائه شده است. به عنوان هدیه نیز به هر یک از آزمودنیها یک روان نویس اهدا شده است. شایان ذکر است کلیه پرسشنامهها شخصا توسط نو يسندگان از آزمودنی ها جمع آوری شده است. تحليل دادهها با استفاده از نرمافزار SPSS16 انجام شده است.

ماكزيمم

به منظور سنجش پایایی تحقیق، الفای کرونباخ کلیه سئو الات ۶۷. محاسبه شده است كه طبق نظر هينتون در خصوص بازههای آلفای کرونباخ، این پژوهش در طبقه

قابليت اطمينان بالا (high reliability) قرار دارد.[۲۶] ضمنا عامل KMO (Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy) نيز محاسبه و مقدار أن برابر با ۶۹. به دست آمد. به منظور سنجش روایی پرسشنامه نيز از روايي وابسته به محتوا استفاده شده است. بدين منظور پرسشامه در اختیار اساتید مربوط قرار گرفت و روایی آن مورد تأیید قرار گفت. شایان ذکر است در این پژوهش از روشهای آماری تحلیل عاملی، ضریب همبستگی پیرسون و Kolmogorov-Smirnov استفاده شده است.

ىافتەھا:

از میان ۷۹ آزمودنی، ۶۳.۳ درصد زن و ۳۶.۷ درصد مرد بودند. در این میان، توزیع آزمودنی ها از نظر جایگاه شے خلی، ۵.۱ درصد مدیر، ۳.۸ درصد جراح، ۲.۵ درصد متخصص بيهوشي، ١٣.٩ درصد انترن، ٣٨ درصد پرستار، ۱۵.۲ درصد رزیدنت، ۵.۱ درصد کمکبهیار، ۱۰.۱ درصد کارمند و کارشناس اداری، ۶.۳ درصد منشي بخش بود. توزيع آزمودني ها از نظر تحصيلات، ۱۰.۱ درصد دیپلم ، ۵.۱ درصد فوق دیپلم ، ۴۶۸ درصد لیسانس و ۳۸ درصد دکترا بود. از نظر سابقه کاری نیز ۳۳ درصد بیش از ده سال و ۶۷ درصد نیز کمتر از ده سال سابقه كارى داشتند. آمار اجمالي ياسخ به سئوالات در جدول ۱ نمایش داده شده است.

با استفاده از روش تحلیل عاملی									
آلفای کرونباخ	سؤالات	عنوان شاخص	ردیف						
٠.٧٨	14-1-4-1	پذیرش نقش اثرگذار رد فاشگر در بهبود خدمات سلامت به بیماران	١						
-	١٣	دسترسی برخط به اطلاعات بیماران	۲						

جدول ۲: شاخصهای بهدست آمده، گروهبندی سئوالات و آلفای کرونباخ هر شاخص

كمبود اطمينان به فناورى وترجيح ثبات وضع موجود مقاومت كاركنان

عوامل مؤثر در بهکارگیری فناوری رد فاشگر

طبق بررسى انجام شده، هيچ ارتباطي بين سابقه كار و شغل در مقابل مقاومت در برابر پیادهسازی وجود ندارد، تأثیر جنسیت بر مقاومت در مقابل تغییر پذیری نيز معنادار نبود. موارد ذكر شده بالا نشان مي دهد در پذیرش این فناوری، جنسیت، سابقه شغلی و نوع شغل تأثيرگذار نيستند. آمادگی شـخصی افراد، پذيرش لزوم استفاده از فناوریهای نوین، مشارکت مدیران و هزینه از عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر بودهاند. به منظور بررسي اعتبار طراحي سئوالات، تحليل عاملی انجام شده است. گروهبندی سئوالات و آلفای كرونباخ هر شاخص در جدول ۲ نشان داده شده است. همان طور که پیش بینی شده بود نتایج، سه شاخص از پیش تعریف شده یعنی پذیرش نقش اثر گذار رد فاشگر در بهبود خدمات سلامت به بیماران، کمبود اطمینان به فناوری و ترجیح ثبات وضع موجود و عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری فاشگر را مورد تأیید قرار گرفت و دو شاخص دیگر دسترسی برخط به اطلاعات بیماران و مقاومت کارکنان را نیز معرفی کرد.

دسترسی برخط به اطلاعات بیماران و مقاومت کارکنان هریک به تنهایی یک شاخص است و نشان دهنده ارزش بالای دسترسی به اطلاعات بیماران در ميان كاركنان بيمارستان است. بين احساس امنيت شخلی و مقاومت، ارتباطی معنادار و خطی وجود دارد و ضريب اسييرمن أن ٣٤٠، با انحراف معيار ١٠١٤

محاسبه شد. به منظور آزمایش تأثیر گذاری شاخصها بر یکدیگر از روش بررسی ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است. شایان ذکر است با استفاده از روش Kolmogorov-Smirnov وجـود توزیـع نرمال در کلیه سئوالات تأييد شــد و در نتيجه مدل نشان داده شده در شکل ۳ به دست آمد. در ضمن مقدار Pvalue نیز برای ارتباط بین دو شاخص (فرض صفر: همبستگی خطی پیرسون معنادار نیست، فرض یک: همبستگی خطی پیرسون معنادار است، α -۰.۰۵) محاسبه شد.

۰.۶۷

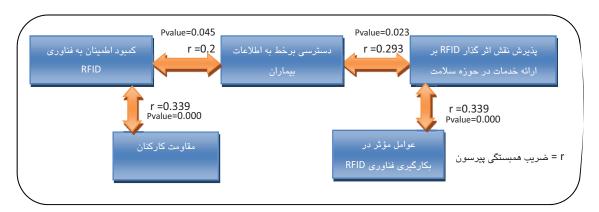
.VA

نكات حاصله از به شرح ذيل است:

18-10-17-11

1.-8-0-4

- عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر در پذیرش نقش اثر گذار فناوری رد فاشگر مؤثر هستند.
- دسترسی به اطلاعات برخط بیماران در پذیرش این فناوری نقش اثر گذاری دارد.
- عدم اطمینان به فناوری و میل به ثبات وضع موجود در مقاومت کارکنان مؤثر است. بدیهی است هرچه اطمینان کارکنان به این فناوری بیشتر شود، مقاومت آنان در برابر این فناوری و تمایل به ثبات وضع موجود نيز كاهش خواهد يافت.
- با توجه به ضریب همبستگی پیرسون و مقدار Pvalue در ارتباط بین شاخصها، با توجه به این که مقادیر در کلیـه مـوارد از مقدار α کمتر اسـت در Pvalue کلیه موارد در سطح معناداری ۵درصد، فرض صفر رد می شـود و این بدان معناست که همبستگی خطی



شکل ۳: مدل حاصله از روش تحلیل عاملی در خصوص پیادهسازی فناوری رد فاشگر

پیرسون از نظر آماری در سطح پنج درصد معنادار است.

در این میان با بررسیهای صورت گرفته، ضمن انجام تحقیق، استقبال بسیار زیادی از این فناوری توسط كاركنان، جراحان و مديران صورت گرفت. با توجه به این که مدت زمان کوتاهی قبل از انجام پژوهش یکی از بیماران مبتلا به آلزایمر شبی را در بیمارستان مفقود بوده و بيمارستان با بسيج كليه نيروها توانسته بود بيمار مذكور را در مدت زمان طولانی بیابد. مصادف شدن این مسئله باعث مشخص شدن و ملموس شدن بیش از پیش ارزش این فناوری برای همگان شد. در راستای امکانسنجی پیادهسازی فناوری رد فاشگر نیز جلسهای با حضور مدیریت بیمارستان، مدیریت پرستاری، نویسندگان مقاله و نماینده فنی یکی از شرکتهای خصوصی فعال در زمینه رد فاشگر تشکیل شد. بیمارستان علاقمندی خود را نسبت به اجرای طرح اعلام کرد اما با توجه به هزینه بالای راهاندازی این فناوری و دولتی بودن بيمارستان مورد مطالعه، امكان پيادهسازي فناوري فوق در بیمارستان فراهم نشد.

دسترسی برخط به اطلاعات بیماران، کمبود اطمینان به فناوری و ترجیح ثبات وضع موجود، مقاومت کارکنان و عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر توجه کرد. در ایسن میان، عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر تنها شاخص فنی این فناوری است و سایر شاخص ها به ابعاد اجتماعی پیادهسازی این فناوری مرتبط هستند. قبل از انجام تحقیق، هزینه، صرفاً یکی از عوامل مؤثر در به کارگیری فناوری رد فاشگر به شمار می رفت. اما با توجه به تحقیقات انجام شده هزینه، یکی از مهمترین عوامل مؤثر در به کار گیری این فناوری در از مهمترین عوامل مؤثر در به کار می رود. به دلیل اینکه هنوز در این حوزه توجه به محاسبات بازگشت سرمایه از طرف مدیران معطوف نشده، هزینه پیادهسازی این فناوری در مراحل اولیه برای مدیران امری توجیه ناپذیر می نماید.

خدمات سلامت به بیماران از طرف کارکنان، توجه به

تقدير و تشكر:

بدین وسیله از همکاری دانشگاه علوم پزشکی تهران، مدیریت و پرسنل بیمارستان فیروزگر که در پیشبرد این پژوهش ما را یاری نمودند سپاسگزاریم.

ىحث:

یافته های این پژوهش نشان داد که به منظور پیاده سازی فناوری رد فاشگر در حوزه سلامت باید به پنج شاخص اثرگذار یذیرش نقش اثرگذار فناوری رد فاشگر در بهبود



- Domdouzis k, Kumar B, Anumba C. Radio-Frequency Identification (RFID) application: A brief introduction. Journal of Advanced Engineering Information 2007; 21: 350-355.
- Singh J, Brar N, Fong C. The state of RFID applications in libraries. Information Technology and Libraries 2006; 24–32.
- 3. Karkkainen M, Ala-Risku T. Automatic identification, applications and technologies; 2002.
- 4. Romen G. New Handheld Bluetooth RFID Reader, RFID Journal; 2004, available from: URL: http://www.rfid-journal.com/article/articleview/834/1/1/.
- 5. Moorman R. RFID in the supply chain. Air Transport World 2005; 42(6): 6-52.
- Koroneos G. Securing the supply chain with RFID.
 Pharmaceutical Technology 2005; 29(9):48-53.
- 7. Mongelluzzo B. RFID's big bang. Journal of Commerce 2005; 7 November 2005:12-14.
- 8. Want R. RFID: a key to automating everything. Scientific American; 2004; 290(1): 56-66.
- 9. Janz B.D, Pitts M.G, Otondo R.F. Information systems and health care II: back to the future with RFID: lessons learned some old, some new. Communications of the Association for Information Systems 2005; 15:48-132.
- Finkenzeller K. The RFID Handbook. England. Wiley;
 2002
- Aguado F. Alvarez M. Barcos L. Benefit of connecting RFID and Lean principle in health care. Journal of Business Economic 2005: 44-65.
- 12. Wicks A.M, Visich J.K, Li S. Radio frequency identification applications in hospital Environment. Hospital Topics 2006; 84(3): 3-8.
- Kinetic consulting. [Cited 2009 Sep 2]; Available from:
 URL: http://www.Kineticconsulting.co.uk /rfid2.html.
- Valeri L. RFID Implementations in Healthcare: Lessons from Case Studies, RAND Europe 2009, UK/ Bel-

- gium, Pannel III.
- 15. Jill A. Tracking the social dimensions of RFID systems in hospitals, 2007, available at Elsevier.
- 16. Sharma N, Youn J, Shrestha N, Ali H. Direction Finding Signage System using RFID for Health care Application, International Conference on Biomedical Engineering and Informatics 2008: 900 Available from IEEE.
- 17. Juel A. RFID Security and Privacy: A Research Survey. IEEE journal on Areas in communications 2006; 24(2): 385
- 18. Wu N, Nystrom M.A, Lin T, Yu H. challenges to global RFID adoption. Journal of technovation 2005:1317-1323.
- 19. Weinstein R. RFID: a technical overview anti's application to the enterprise. IT pro 2005; May-June 2005:27-33.
- 20. Carneiro A. adopting new technologies hand book or business strategy; 2006: 307-312.
- 21. Garfinkel L.S, Juels A, Pappu R. RFID privacy: an overview of problems and proposed solutions. IEEE Security and Privacy 2005; 3: 34–43.
- 22. Jones P, Colin C, Shears P, Daphne C, Hiller D. Radiofrequency identification in the UK: opportunities and challenges. International Journal of Retail and Distribution Management 2004; 32(3): 164–171.
- 23. Kelly E.P, Erickson G.S. Legal and privacy issues surrounding customer databases and e-merchant bank ruptcies reflections on Toysmart.com. Industrial Management and Data Systems 204; 104(3): 209–217.
- 24. Thiesse F. RFID, privacy and the perception of risk: a strategic framework", Journal of Strategic Information Systems 2007; 16: 214–232.
- 25. Introducing Firozgar Hospital, [cited 2010 jan 14]; Available from: URL: http://www.iums.ac.ir/find-70.2483.5316. fa.html, [Persian].
- 26. 26. Hinton PR, Brownlow C, McMurray I and Cozens B. SPSS Explained. Rout ledge Inc.: East Sussex, England; 1980.

A model for Implementing Radio Frequency Identification Technology in Hospitals A Case study: Surgery Wards in Firouzgar Hospital

_Sepehri MM.1 / Mollabagher M.2

Abstract

Introduction: Efforts to enhance health care services have been an inevitable issue from long time ago, and significant technology-driven changes in industries have far-reaching effects on the healthcare system. Besides technical feasibility of Radio Frequency Identification (RFID) technology, measurement and evaluation of cost effectiveness and performance of this technology are also noteworthy. This research has been conducted to develop a model for implementing RFID technology in hospitals.

Methods: The population studied consisted of managers and personnel randomly selected from surgery wards at Firouzgar Hospital in Tehran. The instrument of the study was a researcher-made questionnaire with three sections: acceptance of RFID in enhancing health care services, effective aspects of using this technology, and challenges of its implementation in hospitals. Data analysis was carried out using SPSS at descriptive and inferential levels.

Results: Effective elements in implementing RFID technology were: acceptance of this technology in enhancing health care services, online access to patients' health records, lack of confidence in using the technology, preference for maintaining the conventional situation, and personnel resistance.

Conclusion: There was a close relationship between personnel resistance and a perceived lack of confidence in using RFID technology. The main challenge in implementing new technologies such as RFID seems to be cost impacts and justifications of benefit.

Key words: RFID technology, electronic health, enhancing health services, patient tracking, hospital

• Received: 2010/July/18 • Modified: 2011/Jan/31 • Accepted: 2011/April/26

^{1.} Associate Professor of Industrial Engineering Department, Faculty of Engineering, Tarbiat Modares University, Hospital Management Research Center, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran; Corresponding Author (mehdi.sepehri@modares.ac.ir)

^{2.} MSc Student of Information Technology Management, Payame Noor University, Tehran, Iran