



Original Article

Journal of Health Administration

Designing a strategic ecosystem model for academic social capital in Iran's health system

Amir Ehsan Zahedi 1 10, Ali Ehsani 1

¹ Faculty of Administrative Sciences and Economics, Arak University, Arak, Iran.

ARTICLE INFO

Corresponding Author: **Amir Ehsan Zahedi** e-mail addresses: **a-zahedimoghadam@ araku.ac.ir**

Received: 28/Sep/2023 Modified: 13/Dec/2023 Accepted: 20/Dec/2023 Available online: 10/Dec/2024

Keywords:

social capital health personnel health services

ABSTRACT

Introduction: Social capital is defined as a set of environmental characteristics and social relations that lead to the achievement of common goals and interests within the organization. To achieve its goals, the university of medical sciences must adopt an appropriate social capital model.

Methods: This research is developmental and applied in terms of purpose and qualitative in terms of data nature. Social capital shaping factors were classified using interpretive structural modeling (ISM), and the factors were stratified using cross-impact matrix multiplication applied to classification (MICMAC) analysis. The population of this research consisted of faculty members from Iran University of Medical Sciences, and semi-structured interviews were used to collect data. Sampling was conducted using a theoretical method, and a total of 15 professors were interviewed until data saturation.

Results: The dimensions of social capital include identity at level 1, trust and commitments at level 2, common language, identifiers, and culture at level 3, network links at level 4, configuration of network relationships and proper organization at level 5, and norms at level 6.

Conclusion: The dimensions of configuration of network relations, proper organization, and norms were placed in the driver cluster, which includes variables with the lowest power of dependence and the highest power of influence. It is suggested that universities clearly define the norms; create a flexible structure; develop stronger bonds among employees; broden networking; emphasize the commonalities among employees; provide clarification; promote group learning, and foster trust and commitment among employees.

Copyright: © 2024 The Author(s); Published by Iran University of Medical Sciences. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License (https://creativecommons.org/licenses/by/4.0), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

What was already known on this topic:

- Relationships, trust, and commitment between individuals are essentisal assets.
- Neglecting social capital can lead to tension, harm, and frustration.
- The main mission of a university is to train effective human resources.

What this study added to our knowledge:

- Ideology, culture, and values are fundamental sources of social capital.
- Sharing knowledge, experiences and teamwork fosters closer relationships.
- Social capital is an asset that contributes to enhanced collective cooperation and performance.

Extended Abstract

Introduction

Social capital is known as a general solution and a means for extensive developments for problems related to trust, unity, and physical, intellectual, and skill capitals [1]. It also addresses opportunistic behaviors from a behavioral p pespective[2], solving personality disorders from a personality dimension [3], and adherence to principles regulations from a regulatory perspective [4]. Ideology, culture, norms, and shared social values can be considered sources for the production and maintenance of social capital [5]. The topic of social capital is one of the most significant scientific and practical issues in modern societies, which has been the focus of many scientific schools and experimental studies in recent years. In many of these studies, the undeniable role of social capital in strengthening social infrastructure and developing organizations and societies has been emphasized. Social capital is one of the important sources of power in human groups and societies. In today's world, it represnts a developed system that can mobilize the social capital of all existing groups to achieve their goals. Social capital plays a decisive role in the political and social development of countries and in creating security across all dimensions [6]. Numerous pieces of evidence indicate that social capital, despite its high importance in preventing the exit of organizational knowledge, saving money, maintaining competitive advantage, and achieving goals effectively, has received less attention. Research results show that social capital has declined in various countries, including Iran [7]. The phenomenon of social capital in government organizations is very complex, and the government plays an effective role in promoting it. Since educational organizations are an important part of the human, economic, and social capital of any country, coherent planning is

necessary for the development of social capital in the field of education [8]. The universities of medical sciences, as one of the important educational institutions in the country, must adopt an appropriate social capital model to achieve their goals. Universities of medical sciences play a crucial role in education and promoting the health of society, which must consider behavioral. structural. various functional aspects to realize this mission. In fact, the main mission of universities of medical sciences is to train capable, expert and efficient human resources that form the core of the health system [9]. In addition, in today's world, healthcare organizations, including universities of medical sciences, have paid special attention to the nonmedical determinants of human resource health to dullfil their mission, with social capital being one of these determinants [10]. What is evident is the lack of a comprehensive and practical model that identifies the various factors shaping social capital and the conceptual relationships between them, providing appropriate solutions to strengthen the various dimensions of social capital within universities of medical sciences. Research related to investigating the level of social capital, identifying its dimensions or examining the effect of specific variables on social capital is limited, and few studies have explained the phenomenon of social capital in Iran's health system. Therefore, this research seeks to develop a model of social capital to be implemented at the university of medical sciences, making iit innovative. According to this discussion, the following questions rais: 1. What are the factors of social capital in Iran's health sector? 2. Is it possible to provide a model to explain social capital in the country's health sector? 3. What are the solutions to strengthen social capital in the health sector of the country?

Methods

The current research is applied in terms of purpose and also has a developmental orientation. In terms of data nature of the, it is qualitative, and regarding data collection method, it is classified as descriptive. The interpretive structural modeling (ISM) method has been used to conduct this research. The ISM method is an interactive process that structures a set of different and related elements into a systematic and comprehensive model. This technique in effective in establishing order within the relationships complex among system elements. In other words, ISM is an interactive learning process that explores the relationships between the concepts of a problem through expert opinions. It creates a comprehensive structure from a complex set of concepts, specifying not only the priority and timing of the influence of elements on each other but also determining the direction and intensity of the relationship among the elements in a hierarchical structure. In this research, after reviewing the literature and extracting the relevant variables, semistructured interviews with experts were conducted to finalize the factors that shape social capital in the health system, as well as to rank and examine the conceptual relationship between these factors.. The population for this study compromised faculty members of the Iran University of Medical Sciences, with theoretical sampling

carried out from December 2023 to March 2024. The criterion for determining when to stop theoretical sampling is known as "theoretical adequacy" of the categories or theory. This refers to a situation in which no additional data can be found that would enable the researchers to further develop the characteristics of the category. During the interviews, we aimed to enrich the data by incorporating participants additional suggested by interviewees. Consequently, in the interviews process continued until the categories became repetitive and no new emerged, concepts thus satisfyingthe criterion of theoretical adequacy. A total of 15 interviewees from the faculty members were finally interviewed. To ensure the reliability and validity of the data, two methods were employed: participant reviews and consultation with non-participating experts. Re-interviews were conducted with faculty members who participated in the research, and the opinions of faculty members of other universities were also utilized to confirm the validity of the data.

Results

Identification of the variables related to the problem: Through a comprehensive review of existing literature and validation by experts, the most important factors contributing the formation of social capital withing the health system were identified (Table 1).

Table 1. Factors constituting the social capital of the health system

Dimensions	Factors	Number	Components			
			Relationships among actorsSocial relations			
Structural	Network links	1	A valuable source of information			
		1	The advantage of distribute information			
			Ability to evaluate information			
	Configuration of network	2	The overall structure of the network			
	relationships	2	Information exchange channels			
	Proper organization	3	Availability			
	Norms	4	Control of specific behavior by law enforcement			
			Group as a reference			
	Identity	5	Membership as a framework for behavior adaptation			
			Learning from the group			
Relational	Trust	6	Belief in the intentions of the other parties			
	Trust	0	Belief in justice and non-discrimination			
			Loyalty			
	Commitments	7	Participation			
	Communents	/	Mutual communication			
			Interested in the benefit of others			

Table 1. Continue

Dimensions	Factors	Number	Component	nts
		8	Conversation	
	Common language		Common conceptual tool	
			Exchange of information	
			Narratives	
Cognitive	Common identifiers	9	Stories	
	Common identifiers	9	Proverbs	
			Common metaphors	
	Common culture	10	Customs	
	Common culture		Common values	

Forming a structural self-interaction matrix: experts' opinions were applied to determine the type of relationship (X: two-way relationship, V: i affects j, A: j affects

i, O: there is no relationship). The content relationship between the factors was determined (Table 2.)

Table 2. Structural self-interaction matrix (SSIM)

Factors	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1		Α	A	A	V	V	V	V	V	V
2			О	A	О	О	0	О	О	О
3				A	О	V	0	О	О	О
4					О	V	V	V	V	V
5						A	A	A	A	Α
6							X	A	A	A
7								A	A	Α
8									X	X
9										X
10										

Developing the initial and final model of the interpretive structure: based on the determined levels and the final matrix, the ISM diagram was drawn. The final strategic ecosystem model for academic social capital in Iran's health system is shown in Figure 1.

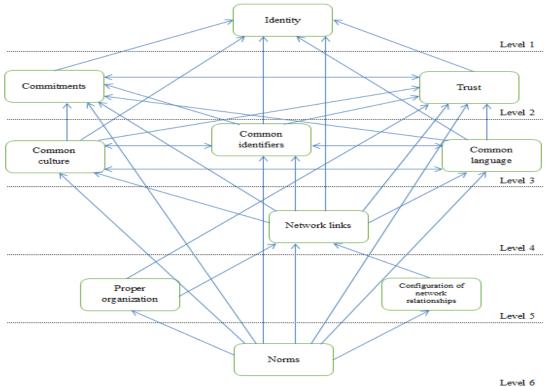


Figure 1. The final model

Analysis the driving and dependence (cross-impact power matrix multiplication applied to classification (MICMAC) diagram): To classify the criteria, the final access matrix must be analyzed to callcualte the "driving power" and "dependence power" for each element. The driving power of an element or criterion referes to the number of criteria affected by corresponding given criterion, including the criterion itself. dependence power indicates the number of criteria that affect the relevant criteria and lead to its achievement. Based on thses calclulations, the variables categorized into four clusters. The first cluster includes "Stimulus criteria" that have weak driving and dependence power.

are relatively isolated from the They system, exhibiting links and connections with other elements of the system. The cluster includes "dependent second criteria" that possess weak driving power, but high dependence power. The third cluster is the "link cluster" that have both a strong driving and dependence power. They are often meaningless or unstable, as any action on these criteria will impact other criteria or create a feedback to themselves. The fourth cluster includes "independent cluster" that have high driving power but low dependence power. The result of the analysis influence power and dependence (MICMAC diagram) degree are shown in Figure 2.

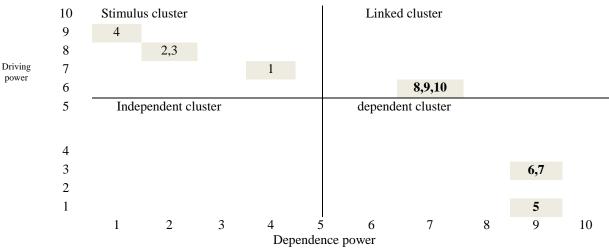


Figure 2. MICMAC diagram

Discussion

Based on the analysis of "norms" (including the establishment of rules to control specific behavior) as a relational dimension of social capital, these norms have a great influence on the configuration of network relationships (i.e., the overall structure of the network, and information exchange channels) and proper organization (availability). It can be stated that these norms form relationships between employees in the university of sciences. Therefore, medical underlying factor, they should recieve serious attention and be carefully defined in

the health system. At a higher level, the configuration of network relations and proper organization as structural dimensions of social capital shape network links (including relationships between actors, social relations, a valuable source of information, the advantage of distributing information, and the ability to evaluate information). Therefore, in the design of the organizational structure of the university of medical sciences, efforts should be made to consider a flexible structure that facilitates networking and promotes favorable relationships as much as possible. Network links, at a higher level, lead to cognitive

dimensions of social capital, including common language (i.e., conversation, common conceptual tools, exchange of information), shared identities (including narratives, stories, proverbs, and common metaphors), and common culture (including customs and common values). Therefore, intra-organizational relationships in the university of medical sciences lead to the emergence of commonalities between personnel, and the management of these relationships is also important. Common language, common identifiers, common culture, as cognitive dimensions of social capital, significantly impact the relational dimensions of social capital, i.e. trust (i.e. belief in the intentions of the other partie, and belief in justice and nondiscrimination), and commitments (including loyalty, participation, mutual communication, interested in the benefit of others). Therefore, stronger links between staff, wider networking, and greater commonalities among them leads to stronger trust and commitment towards each other. Finally, at a high level, this results in identity formation, meaning employees consider the group as a reference point, use group membership as a framework to adapt their behavior, and learn from the group. Additionally, the configuration of network relationships, proper organization, and norms were placed in the stimulus cluster, which consists of variables with the lowest dependence power and the highest driving power. Thus, special effort and focus on these factors is necessary, as they form the foundation of subsequent factors. Language,

identifiers, and common culture were placed in the linked cluster, which includes variables with the greatest driving and dependence power, serving as the link between the independent variables and the stimulus variables with the dependent variables. Identity, trust, and commitments were placed in the dependent cluster, which consists of variables with the lowest driving power and the highest dependence power, and these are actual results of the previous factors. It is suggested that the university precisely define its norms; create a flexible structure; develop stronger bonds among employees; promote wider networking; emphasize commonalities employees; provide clarification; facilitate group learning, and build trust and commitment among employees.

Declerations

Ethical considerations: None

Funding: None

Conflicts of interests: The authors declare that they have no competing interests.

Authors' contribution: AE.Z: Conceptualization, Study design, Data curation, Data analysis, Writing—review & editing, Final approval; A.E: Methodology, Validation, Resources, Data management, Writing—original draft. All authors have read and approved the final text of the article.

Consent for publication: None

Data availability: None **AI deceleration:** None

Acknowledgements: The authors are grateful to all participants in this study.

References

- Jha A & Chen Y. Audit fees and social capital. The Accounting Review. 2015; 90(2):611-639. doi: 10.2308/accr-50887
- 2. Chen D, Liu X & Wang C. Social trust and bank loan financing: Evidence from China. Abacus. 2016; 52(3):374–403. doi: 10.1111/abac.12080
- 3. Blay AD, Gooden ES, Mellon MJ & Steven DE. Can social norm activation improve audit quality? evidence from an experimental audit market. J Bus Ethics. (2019); 156:513–530. doi: 10.1007/s10551-017-3561-z

- 4. Deller SC, Tessa C & Bjorn M. Social capital, religion and small business activity. Journal of Economic Behavior & Organization. 2018; 155:65–81. doi: 10.1016/j.jebo.2018.09.006
- 5. Dolfsma W, VanDerEijk R & Jolink A. On a Source of Social Capital: Gift Exchange. J Bus Ethics. 2009; 89:315–329. doi: 10.1007/s10551-008-0002-z
- 6. Jafari T, haghighi AM, ravanbod A. The impact of social capital on national security in the twelfth government. National Security. 2021; 11(40):277-304. dor: 20.1001.1.33292538.1400.11.40.10.6
- 7. Hamidizadeh A. Understanding the decline of social capital in iran. Social Capital Management, 2018; 5(1):91-109. doi: 10.22059/jscm.2018.251566.1537 [In Persian]
- 8. Mahjoobravesh S, Daneshfard K, Mirsepassi N. Designing a model for the role of government in promoting social capital via a public value creation approach in the governmental organizations of Iran. Social Capital Management. 2021; 8(2):209-233. doi: 10.22059/jscm.2021.314948.2100 [In Persian]
- 9. Chabok FA, Keyhan J, Hassani M, Sameri M, Feizi A. Investigating the status of urmia university of medical sciences faculities in input, process and output educational inices and presenting an upgrade model. Nursing and Midwifery Journal. 2021; 19 (3):251-264 [In Persian]
- 10. Noori Sangdehi S, Saffarian Hamedani S, Taghvaeeyazdi M. Investigating the dimensions of social capital in medical universities (case study: mazandaran). RJMS . 2022; 29(5):53-63. dor: 20.1001.1.22287043.1401.29.5.5.4 [In Persian]







مقاله اصيل

طراحی الگوی راهبردی زیستبوم سرمایه اجتماعی دانشگاهی در نظام سلامت ایران

امیراحسان زاهدی * $^{f l}$ علی احسانی

اطلاعــات مقاله

نویسنده مسئول: امیراحسان زاهدی رایانامه:

a-zahedimoghadam@ araku.ac.ir

> وصول مقاله: ۱۴۰۲/۰۷/۰۶ اصلاح نهایی: ۱۴۰۲/۰۹/۲۴ پذیرش نهایی: ۱۴۰۲/۰۹/۲۹ انتشار آنلاین: ۱۴۰۳/۰۹/۲۰

واژههای کلیدی:

سرمایه اجتماعی کارکنان سلامت خدمات بهداشتی

چکیـــده

مقدمه: سرمایه اجتماعی مجموعهای از خصیصههای محیطی و روابط اجتماعی تعریف شدهاست که موجب دستیابی به مقاصد و منافع مشترک در سازمان میشود. دانشگاههای علوم پزشکی برای تحقق اهداف خود باید از الگوی سرمایه اجتماعی مناسب پیروی کنند..

روش ها: پژوهش حاضر ازنظر هدف، توسعهای و کاربردی و ازنظر ماهیت دادهها، کیفی است. عوامل شکل دهنده سرمایه اجتماعی با استفاده از روش مدلسازی ساختاری تفسیری (Interpretive Structural) Modelling (ISM)، سطح بندی و با استفاده از تحلیل ساختاری (میک مک) (Cross-Impact Matrix Multiplication Applied to) میک مک (داده از تحلیل ساختاری (میک مک) (Classification(MICMAC) طبقه بندی شد. جامعه آماری این تحقیق اعضای هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی ایران بودند و برای گرد آوری داده ها از مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد. نمونه گیری به روش نظری انجام و تا دستیابی به معیار کفایت نظری داده ها ادامه یافت و در مجموع با ۱۵ نفر از اساتید مصاحبه شد.

یافته ها: ابعاد سرمایه اجتماعی شامل هویت در سطح یک، اعتماد و تعهدات در سطح دو، زبان، شناسهها و فرهنگ مشتر ک در سطح سه، پیوندهای شبکهای در سطح چهار، پیکرهبندی روابط شبکهای و سازماندهی مناسب در سطح پنج و هنجارها در سطح شش قرار گرفتند.

نتیجه گیری: ابعاد پیکرهبندی روابط شبکهای، سازماندهی مناسب و هنجارها در خوشه محرک (متغیرهایی با کمترین قدرت وابستگی و بیشترین قدرت نفوذ) قرار گرفتند. پیشنهاد می شود دانشگاه در جهت تعریف دقیق هنجارها، ایجاد ساختار منعطف، توسعه پیوندهای قوی تر بین افراد، شبکه سازی گسترده تر، تأکید بر اشتراکات بین افراد، شفاف سازی، یادگیری گروهی و ایجاد اعتماد و تعهد بین کارکنان گام بردارد.

آنچه ميدانيم:

- روابط، اعتماد و تعهد بين افراد يک سرمايه مهم است.
- بى توجهى به سرمايه اجتماعى باعث تنش، آسيب و نااميدى مىشود.
 - مأموریت اصلی دانشگاه تربیت نیروی انسانی کار آمد است.

آنچه این مطالعه اضافه کرده است:

- ایدئولوژی، فرهنگ و ارزشها منابع سرمایه اجتماعی هستند.
- بهاشتراک گذاری دانش و تجربیات و کار تیمی باعث نزدیکی بیشتر افراد میشود.
- سرمایه اجتماعی یک دارایی است که به همکاری و عملکرد جمعی کمک می کند.

ا دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اراک، اراک، ایران.

القطرواله

سرمایه اجتماعی یکیاز داراییهایی است که جامعه می تواند در اختیار داشته باشد و بهصورت شیوهها، ارزشها و مجموعه هنجارهای موجود در اشکال مختلف شبکههای اجتماعی تعریف می شود که به همکاری و عملکرد جمعی شبکه كمك مي كند [١]. شواهد متعدد حاكياز آن است كه سرمایه اجتماعی به رغم اهمیت بالای آن در زمینه ممانعت از خروج دانش سازمانی، صرفهجویی در هزینه، حفظ مزیت رقابتی و تحقق بهتر اهداف، کمتر مورد توجه قرار گرفته است. نتایج تحقیقات نشان میدهد سرمایه اجتماعی در كشورهاى مختلف از جمله ايران، دچار افول شدهاست [۲]. كاهش سرمايه اجتماعي به افزايش معضلاتي چون خروج سرمایه های فکری، جرایم اجتماعی، عدم اعتماد، تنشها، آسیبها، قانونشکنیها، ناامیدیها، فرسودگی، خروج از سازمان، مهاجرت و بسیاری دیگر از آسیبها منجر می شود [٣]. باتوجه به نقش و اهمیت سرمایه اجتماعی در توسعه اقتصادی و همچنین تأثیر آن بر حوزههای مختلف سیاسی، اجتماعی و فرهنگی لازم است سرمایه اجتماعی فراتر از حوزههای فردی یا گروهی و در حوزه سازمانی بررسی شود [4]. در پژوهشهای نوین، سرمایه اجتماعی تحتعنوان یک راه حل کلی برای مشکلات ایجادشده در اعتماد، اتحاد، سرمایههای فیزیکی، فکری و مهارتی [۶] و از بعد رفتاری در مهار رفتارهای فرصت طلبانه [۷] و از بعد شخصیتی، در حل اختلالات شخصیتی [۸] و از بعد قوانین، در پایبندی به اصول و مقررات [٩] شناخته شدهاست. ایدئولوژی، فرهنگ، هنجارها و ارزشهای اجتماعی مشترک می توانند منابع تولید و حفظ سرمایه اجتماعی در نظر گرفتهشوند [۱۰]. در یکیاز متداول ترین دسته بندی ها مفهوم سرمایه اجتماعی را در سه بُعد ساختاری، رابطهای و شناختی قرار دادهاند:

۱. بعد ساختاری: این شاخص به سلسه مراتب شبکه و الگوهای پیوند میان اعضای گروه و همچنین ترکیب سازماندهی و میزان همگنی این اعضا اشاره دارد. بدین معناکه افراد به چه کسانی و چگونه دسترسی دارند. روابط شبکهای، پیکره بندی روابط شبکهای، و سازماندهی مناسب از مهمترین جنبههای

این بعد محسوب می شوند.

 بعد رابطه ای: اشاره به کیفیت تعاملات و ارتباطات اعضا در درون یک گروه دارد و ماهیت روابط سازمان مشتمل بر اعتماد، هنجارها، تعهدات و هویت را شامل می شود.

۳. بعد شناختی: نشان دهنده ارزشهای مشترک در میان اعضای یک گروه است و به منابعی اشاره دارد که فراهم کننده مظاهر، تغییرها، تفسیرها و سامانه های معانی مشترک درمیان گروه ها است. زبان، شناسه های مشترک و فرهنگ مشترک مهم ترین جنبه های این بعد هستند [۱۱].

پدیده سرمایه اجتماعی در سازمانهای دولتی دارای پیچیدگی زیادی است و دولت نقش مؤثری در ارتقاء آن دارد. از آنجاکه سازمانهای آموزشی بخش مهمی از سرمایههای انسانی و اقتصادی و اجتماعی هر کشور محسوب می شوند، برنامه ریزی منسجم برای توسعه سرمایه اجتماعی در حوزه آموزش ضروری است [۱۲]. دانشگاه علوم پزشکی بهعنوان یکیاز نهادهای مهم آموزشی کشور برای تحقق اهداف خود باید از الگوی سرمایه اجتماعی مناسب پیروی کند. بررسی فراگرد رشد و توسعه در دنیای کنونی حاکی از این واقعیت است که دانشگاهها همواره مؤلفههای اساسی در تحول و رشد اجتماعی و فرهنگی و اقتصادی در جوامع گوناگون بودهاند و ملتهایی که درصدد توسعه و پیشرفت در عرصههای گوناگون هستند باید نظام دانشگاهی خود را به گونهای متناسب و با درنظر گرفتن چشمانداز بلندمدت توسعه دهند. از سویی اداره یک محیط متغیر و نایایدار در جهان پیچیده ازطریق شبکه تبادلات و مراودات بین فردی ارزش ساز امكان پذير است [١٣]. از آنجاكه تعليم و تربيت زيربناي تحقق مشارکت کامل فرد در جامعه است و ازطرفی بهدلیل این که آموزش در ذات خود یک فرایند پیچیده اجتماعی و شناختی است که متکی به روابط مؤثر بین استادان و دانشجویان است، نیازبه عنصر سرمایه اجتماعی احساس می شود. دانشگاه های علوم پزشکی نقش مهمی در آموزش و ارتقاء سلامت جامعه دارند که برای تحقق آن باید جنبههای رفتاری، ساختاری و عملکردی مختلفی را مدنظر قرار دهند. درواقع، مأموریت اصلی دانشگاههای علوم پزشکی تربیت

نیروی انسانی توانمند، متخصص و کارآمد است که هسته اصلی نظام سلامت را تشکیل می دهند [۱۴]. به علاوه در دنیای امروز، سازمانهای بهداشتی و درمانی از جمله دانشگاههای علوم پزشکی در راستای تحقق مأموریتهای خود، به عوامل تعيين كننده غيرطبي سلامت نيروى انساني توجه خاصي معطوف كردهاند و سرمایه اجتماعی یكی از این تعیین كننده ها است [۱۵]. سرمایه اجتماعی عاملی مهم در تعیین کیفیت یادگیری، نحوه استفاده استادان از سیستم ارائه مطالب، نقش استاد در مدیریت فعالیتهای یادگیری و از همه مهم تر سطح مشارکت و جوی است که منجربه یادگیری می شود [۱۶]. بدین ترتیب باید گفت به منظور غنی سازی جامعه، در ک سرمایه اجتماعی بسیار ضروری است، زیرا نتیجه آن، ایجاد پتانسیل پایدار درجهت جذب سایر سرمایههای سازمانی و مزیت رقابتی است. بهویژه دانشگاهها می توانند با سرمایه گذاری و توجهبه مبانی سرمایه اجتماعی بر دانش، مهارت و صلاحیت اعضا تأثیر بگذارند و به بهبود یادگیری و دارایی فکری، نو آوری، روشهای انجامدادن کار و بهبود سیستم اطلاعاتي بيافزايند [١٧]. مي توان اذعان كرد كه دانشگاه علوم پزشكى به دليل نبود مكانيسم لازم جهت پيوستگى اجتماعى با آسیبهای ناشی از افول سرمایه اجتماعی مواجه است. به عنوان مثال، باتوجهبه حجم بالای میزان کار و ساعات موظفی استادان و بهدلیل ساختار سازمانی بوروکراتیک و رسمیت زیاد در دانشگاه علوم پزشکی، موضوع اعتماد عمومي و ارتباطات صحيح، كه از ابعاد مهم سرمايه اجتماعي محسوب می شود، میان منابع انسانی، به ویژه اعضای هیئت علمی، خواهناخواه تحت تأثیر قرار می گیرد. این پدیده مى تواند مراكز آموزش عالى را از اهداف و رسالت حقيقى خود دور کند. در بررسی مطالعات پیشین، محمد [۱۸] نشان داد سرمایه اجتماعی به صورت معنادار بر عملکرد کارکنان تأثیر گذار است. بالوی و شوکومار [۱۹] دریافتند سرمایه اجتماعی به تعاملات و روابط کودکان کمک می کند که در نتیجه سلامت روانی بهتری خواهند داشت و رفتار آنها با محیط ساز گار تر است. کریستین و همکاران [۲۰] به این نتیجه رسیدند که افزایش سرمایه اجتماعی منجربه بهبود رفاه افراد

ازنظر ذهنی می شود. یافته های یعقوب نژاد و همکاران [۲۱] نشان داد فضیلت سازمانی بر سرمایه اجتماعی اثر مثبت و معنادار دارد. جعفری مجد و زارعی متین [۲۲] دریافتند توسعه ساختاری، مدیریتی، فردی و سازمانی جزء مؤلفههای ساختاری سرمایه اجتماعی هستند و تازمان ارتقاء آنها سرمایه اجتماعی بهروشی مناسب در سازمان توسعه نمی یابد. یادگاری و همکاران [۲۳] به طراحی مدل سرمایه اجتماعی حسابرسان با تأكيدبر پنج عامل بزرگ شخصيتي پرداختند. آنچه مشهود است فقدان یک الگوی جامع و کاربردی است که عوامل مختلف شکل دهنده سرمایه اجتماعی و روابط مفهومی میان آنها را مشخص و راهکارهای مناسبی برای تقویت ابعاد مختلف سرمایه اجتماعی در محیط دانشگاه علوم پزشکی ایران ارائه نماید. اغلب پژوهشهای صورت گرفته مربوطبه بررسي سطح سرمايه اجتماعي، شناسايي ابعاد سرمايه اجتماعی و یا بررسی تأثیر متغیرهای خاص بر سرمایه اجتماعی هستند و پژوهشهای محدودی به تبیین پدیده سرمایه اجتماعی در نظام سلامت کشور پرداختهاند. لذا بهطور مشخص این پژوهش به دنبال دستیابی به یک الگوی مشخص سرمایه اجتماعی جهت اجرا در دانشگاه علوم پزشکی است و از این حیث دارای نو آوری است.

دوش ها

پژوهش حاضر کاربردی است که به روش کیفی انجام شد. برای انجام این پژوهش از روش مدلسازی ساختاری تفسیری برای انجام این پژوهش از روش مدلسازی ساختاری تفسیری (Interpretive Structural Modelling (ISM))، استفاده شد. زیرا این روش، یک فرایند تعاملی است که در آن مجموعه ای از عناصر مختلف و مرتبط با همدیگر در یک مدل نظام مند و جامع ساختاربندی می شوند. این تکنیک به برقراری نظم در روابط پیچیده میان عناصر یک سیستم کمک نظم در روابط پیچیده میان عناصر یک سیستم کمک زیادی می کند. به عبارت دیگر مدلسازی ساختاری تفسیر نظرات گروهی از خبرگان به چگونگی ارتباط بین مفاهیم نظرات گروهی از خبرگان به چگونگی ارتباط بین مفاهیم یک مسئله می پردازد و ساختاری جامع از مجموعهای پیچیده از مفاهیم ایجاد می کند و افزون بر مشخص کردن پیچیده از مفاهیم ایجاد می کند و افزون بر مشخص کردن تقدم و تأخر تأثیر گذاری عناصر بر یکدیگر، جهت و شدت

رابطه عناصر یک مجموعه پیچیده را در ساختار سلسهمراتبی تعیین می کند. جامعه آماری در روش مدلسازی ساختاری تفسیری متشکل از متخصصان و خبر گان است و پیشنهاد شدهاست که حداقل از نظرات پنج خبره استفادهشود. در این پژوهش پس از مرور ادبیات و استخراج متغيرها بهمنظور نهايى كردن عوامل شكل دهنده سرمایه اجتماعی حوزه سلامت و رتبهبندی و بررسی ارتباط مفهومی بین عوامل، از مصاحبه با خبرگان بهصورت نیمه ساختاریافته استفاده شد. مشارکت کنندگان تحقیق، اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ایران بودند. نمونه گیری در بازه زمانی دی تا اسفند سال ۱۴۰۲ به صورت نظری انجام شد. نمونه گیری نظری فرایند جمع آوری داده برای تولید نظریه است که بدان وسیله تحلیل گر، به طور همزمان دادههایش را جمع آوری، کد گذاری و تحلیل کرده و تصميم مي گيرد بهمنظور بهبود نظريه خود تا هنگام ظهور آن، در آینده چه دادههایی را جمع آوری و در کجا آنها را پیدا کند. معیار قضاوت درمورد زمان متوقف کردن نمونه گیری نظری، «کفایتنظری» مقوله ها یا نظریه است و به وضعیتی اشاره دارد که در آن، هیچ داده بیشتری یافت نمی شود که یژوهش گر به وسیله آن بتواند ویژگی های مقوله را رشد دهد. دراین پژوهش نیز در زمان انجام

مصاحبه ها سعی گردید با استفاده از نظر مصاحبه شوندگان افراد دیگری به مصاحبهها اضافه شوند تا بر غنای کار افزوده گردد و بهاین منظور فرایند مصاحبه ها تاجایی ادامه یافت که مقوله ها تکراری شد و مفهوم جدیدی در مصاحبه ها استخراج نشد. در مجموع ۱۵ مصاحبه انجام شد. برای به دست آوردن اعتبار و روایی دادهها از دو روش بازبینی مشارکت کنندگان و مرور خبرگان غیرشرکت کننده در پژوهش استفاده شد. به این ترتیب که ضمن انجام مصاحبه های مجدد با اعضای هیئت علمی مشارکت کننده در یژوهش و همچنین بهره گیری از نظرات اعضای هیئتعلمی سایر دانشگاهها، روایی دادهها تأیید شد. جهت تحلیل دادهها ایتدا عوامل شكل دهنده سرمايه اجتماعي نظام سلامت با استفاده از روش مدلسازی ساختاری تفسیری سطحبندی، سپس عوامل با استفاده از تحلیل ساختاری (میکمک) Cross-Impact) Matrix Multiplication Applied to Classification (MICMAC) طبقه بندی شدند.

إِلَّا الْمُتَاهِ هَمُا

مراحل اجرای روش مدلسازی ساختاری تفسیری به شرح زیر انجام شد:

 شناسایی متغیرهای مرتبط با مسأله: با بررسی ادبیات موجود و تأیید خبرگان مهم ترین عوامل تشکیل دهنده سرمایه اجتماعی نظام سلامت به ترتیب جدول ۱ شناسایی شد.

جدول ١: عوامل تشكيل دهنده سرمايه اجتماعي نظام سلامت

, -			
مؤلفهها	شماره عامل	عوامل تشكيل دهنده	ابعاد
روابط میان بازیگران، روابط اجتماعی، منبع باارزش برای کسب	١	پیوندها (روابط) شبکهای	ساختاري
اطلاعات، مزیت پخش اطلاعات، امکان ارزیابی اطلاعات			
ساختار کلی شبکه، کانالهای تبادل اطلاعات	٢	پیکرہبندی روابط شبکهای	
قابلیت دسترسی	٣	سازماندهی مناسب	
نرمها، كنترل رفتار خاص با وضع قانون	۴	هنجارها	مراودهای (رابطهای)
گروه بهعنوان مرجع، عضویت گروه چهارچوبی برای انطباق رفتار،	۵	هویت	
یادگیری از گروه			
باور به قصد و نیت طرف مقابل، باور به عدالت و نبود تبعیض	۶	اعتماد	
وفاداری، مشارکت، ارتباط دوطرفه، علاقه مندی به منفعت دیگران	Υ	تعهد (ارتباط متقابل)	
مكالمه، ابزار مفهومي مشترك، تبادل اطلاعات	٨	زبان مشترک	شناختى
روایتها، داستانها، ضرب المثلها، استعارههای مشترک	٩	شناسههای مشترک	
آداب و رسوم، ارزشهای مشترک	1.	فرهنگ مشترک	

۲. تشکیل ماتریس خودتعاملی ساختاری (Structural Self-Interaction Matrix (SSIM)): با استفاده از معیارها و یا متغیرهای شناسایی شده در مرحله اول، یک رابطه محتوایی میان آنها باتوجهبه هرجفت از معیارها تعریف می شود. رابطه محتوایی یعنی ارتباط مفهومی بین

اجزای متشکل سیستم، به گونه ای که از نظر معنی و محتوا متناسب با اهداف سیستم باشد. به منظور تعیین نوع رابطه از نظرات خبرگان استفاده می شود (X: رابطه دو طرفه، V: i بر i اثر دارد، A: i بر i اثر دارد، O: رابطه ای وجود ندارد. رابطه محتوایی میان عوامل به شرح جدول ۲ تعیین گردید.

جدول ۲: ماتریس خودتعاملی ساختاری

1.	٩	٨	٧	۶	۵	۴	٣	۲	١	عوامل
V	V	V	V	V	V	A	A	Α		١
О	О	О	О	О	О	A	0			۲
О	О	О	О	V	О	A				٣
V	V	V	V	V	О					۴
A	A	A	A	A						۵
A	A	A	X							۶
A	A	A								٧
X	X									٨
X										٩
										1.

۳. ایجاد ماتریس دستیابی اولیه: ماتریس خودتعاملی ساختاری به ماتریس صفر و یک تبدیل می شود که نام آن ماتریس دسترسی اولیه می باشد. (۱: وجود رابطه، ۰:عدم وجود رابطه).
۴. ایجاد ماتریس دسترسی نهایی: ماتریس دسترسی نهایی برای معیارها با درنظر گرفتن رابطه تسری بدست می آید تا ماتریس دستیابی اولیه ساز گار شود. تسری رابطه محتوایی یک فرضیه اساسی در مدلسازی ساختاری تفسیری می باشد. تسری یعنی اگر متغیر الف با متغیر ب در ارتباط باشد و متغیر ب با متغیر ج

در ارتباط باشد، پس متغیر الف با متغیر ب نیز در ارتباط است (این رابطه را بهصورت ۱* نشان میدهند). حاصل جمع سطرها و ستونها در ماتریس دستیابی نهایی به ترتیب نشاندهنده قدرت نفوذ و قدرت وابستگی هریک از عوامل است. قدرت نفوذ به معنای میزان تأثیر گذاری عامل موردنظر بر سایر عوامل و قدرت وابستگی به معنای میزان تأثیرپذیری عامل موردنظر از سایر عوامل است. ماتریس دستیابی نهایی در جدول ۳ قایل مشاهده

جدول ٣: ماتريس دستيابي نهايي

است.

						-					
قدرت نفوذ	١٠	٩	٨	٧	۶	۵	۴	٣	۲	١	عوامل
٧	١	١	١	١	١	١	٠	٠	٠	١	١
٨	* \	*1	* 1	* 1	* 1	* \	•	٠	١	١	۲
٨	* \	*1	* \	* \	١	*1	٠	١	٠	١	٣
9	١	١	١	١	١	٠	١	١	١	١	۴
١	•	٠	٠	•	٠	١	٠	٠	٠	٠	۵
٣	•	٠	٠	١	١	١	•	٠	٠	٠	۶
٣	٠	٠	٠	١	١	١	٠	٠	٠	٠	٧
۶	١	١	١	١	١	١	٠	٠	٠	٠	۸
۶	١	١	١	١	١	١	٠	٠	٠	٠	٩
۶	١	١	١	١	١	١	٠	٠	٠	٠	١٠
	٧	٧	٧	٩	٩	٩	١	۲	۲	۴	قدرت وابستگى

۵. بخش بندی سطح: ماتریس دسترسی در مرحله چهارم، به سطوح مختلفی بخش بندی می شود. هریک از اجزای سیستم (معیارها) دارای دو مجموعه مختلف متقدم و متأخر یا قابل دستیابی است که در ساختار ماتریس نهایی و نیز طراحی سیستم نقش اساسی دارند. مجموعه متقدم هر معیار شامل معیارهایی است که به آن معیار منتهی می شوند و یا اینکه بر آن معیار تأثیر می گذارند. برعکس آن، مجموعه متأخر معیارهایی را نشان می دهد که تحت تأثیر یک معیار یا جزء سیستم قرار دارند. به مجموعه متأخر، مجموعه قابل دستیابی نیز گفته می شود. با بدست آوردن اشتراک دو

مجموعه قابل دستیابی و متقدم، مجموعه مشترک بهدست می آید. پس از تعیین مجموعه قابل دستیابی و مجموعه متقدم برای هریک از معیارها و تعیین مجموعه مشترک، سطح بندی معیارها انجام می شود. معیارهایی که مجموعه مشترک آنها با مجموعه قابل دستیابی شان یکی باشد، سطح اول اولویت را به خود اختصاص می دهند. با حذف این معیارها و تکرار این فرایند برای سایر معیارها، سطوح سایر معیارها نیز مشخص می شود. سطح بندی عوامل به شرح جدول ۴ انجام شده است.

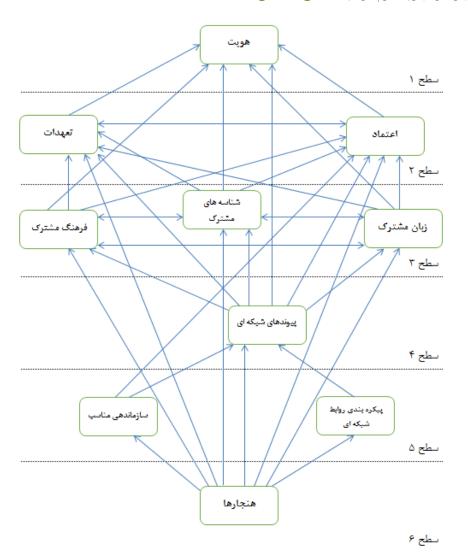
جدول ۴: تعیین سطوح متغیرها

سطح	مجموعهي مشترك	مجموعه مقدم	مجموعه قابل دستيابي	عوامل
۴	١	١و٢و٣و٤	۱ و ۵و ۶و ۷و ۸و ۱۹	١
۵	۲	٢و۴	۱و ۲و ۵و ۶و ۷و ۸و ۱۰	۲
۵	٣	۲و۳و۴	۱و۳و۵و۶و۷و۸و ۱۰	٣
۶	۴	۴	۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۵ و ۶ و ۷ و ۸ و ۹ و ۱۰	۴
١	۵	۱ و ۲ و ۳ و ۵ و ۶ و ۷ و ۸ و ۱۰	۵	۵
۲	۶و ۷	۱ و ۲ و ۳ و ۶ و ۷ و ۸ و ۹ و ۱۰	۵و۶و۷	۶
۲	۶و ۷	۱ و ۲ و ۳ و ۶ و ۶ و ۷ و ۸ و ۱۰	۵و۶و۷	٧
٣	۸و ۹و ۱۰	۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۸ و ۱۰	۵و ۶و ۷و ۸و ۱۰	٨
٣	۸و ۹و ۱۰	۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۸ و ۱۰	۵و ۶و ۷و ۸و ۱۰	٩
٣	۸و ۹و ۱۰	۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۹ و ۱۰	۵و ۶و ۷و ۸و ۱۰	1.

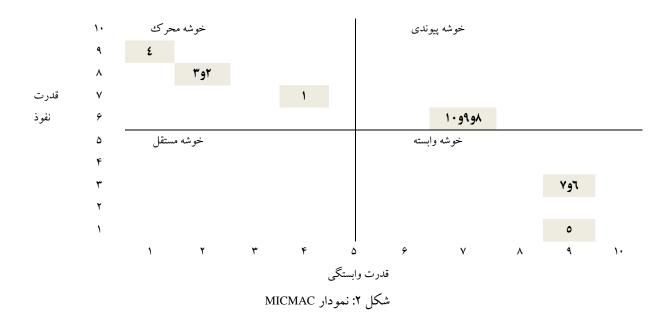
۹. رسم مدل اولیه و نهایی ساختاری تفسیری: بر اساس سطوح تعیینشده و ماتریس نهایی، نمودار ساختاری تفسیری ترسیم گردید و بعد از تأیید خبر گان، نهایی شد. الگوی نهایی زیست بوم سرمایه اجتماعی نظام سلامت در شکل ۱ قابل مشاهده است.

V. تحلیل قدرت نفوذ و میزان وابستگی Matrix Multiplication Applied to Classification (MICMAC): به منظور بخش بندی معیارها، در ماتریس شایی باید برای هریک از عناصر، قدرت محرکه و وابستگی محاسبه شود. قدرت محرکه یک عنصر یا معیار، تعداد معیارهایی است که متأثر از معیار مربوطه می شوند از جمله خود آن معیار. قدرت وابستگی نیز تعداد معیارهایی است که بر معیار مربوطه تأثیر می گذارند و منجربه است به بر معیار مربوطه تأثیر می گذارند و منجربه دستیابی به آن می شوند. بر این اساس متغیرها به چهار خوشه

تقسیم بندی می شوند. خوشه اول شامل معیارهای خودمختار است که قدرت محرک و وابستگی ضعیفی دارند. این معیارها نسبتاً جدای از سیستم هستند و در واقع پیوندهای اندکی با سایر عناصر سیستم دارند. خوشه دوم شامل معیارهای وابسته است که قدرت محرک ضعیف اما قدرت وابستگی بالایی دارند. خوشه سوم معیارهای پیوندی قرار دارند که هم قدرت محرک و هم قدرت وابستگی قوی دارند. این معیارها در حقیقت غیرمانا و یا غیرپایدار می باشند، بهاین دلیل که هر اقدامی روی این معیارها تأثیری بر دیگر معیارها و یا بازخوردی به خودشان خواهد داشت. خوشه چهارم، شامل معیارهای مستقل است که قدرت محرک ولی قدرت وابستگی کم دارند. نتیجه تحلیل قدرت نفوذ و میزان وابستگی در شکل ۲ قابل مشاهده است.



شكل ١: الگوي زيستبوم سرمايه اجتماعي نظام سلامت



indiffici

هدف این پژوهش طراحی الگوی راهبردی زیست بوم سرمایه اجتماعی دانشگاهی نظام سلامت بود که پس از مرور ادبیات و تأیید خبرگان، عوامل تشکیل دهنده سرمایه اجتماعی در ۱۰ بُعد شناسایی شد و سپس بااستفاده از روش مدلسازی ساختاری تفسیری در شش سطح طبقه بندی و نحوه ارتباط آن ها تعیین گردید. سطوح پایین تر به منزله بیشترین تأثیر گذاری و كمترين تأثيرپذيري است. براين اساس عامل هنجارها (شامل نرمها، یا وضع قانون برای کنترل رفتار خاص) در سطح شش (پایین ترین سطح) قرار گرفت که با نتیجه مطالعه بلای و همکاران [۸] مطابقت دارد. سرمایه اجتماعی نیرویی زائیده از هنجارهای رفتاری است. ایدئولوژی، فرهنگ، هنجارها و ارزشهاي اجتماعي مشترك مي توانند منابع توليد و حفظ سرمایه اجتماعی درنظر گرفته شوند [۱۰]. عوامل پیکرهبندی روابط شبکهای (یعنی شکل گیری ساختار کلی شبکه و کانالهای تبادل اطلاعات) و سازماندهی مناسب (برقراری قابلیت دسترسی) در سطح پنج قرار گرفتند که با نتایج پژوهش مورینگانی و همکاران [۴] همسویی دارد. باتوجهبه نقش و اهمیت سرمایه اجتماعی در توسعه اقتصادی و همچنین تأثیر آن بر حوزههای مختلف سیاسی، اجتماعی و فرهنگی، لازم است سرمایه اجتماعی فراتر از حوزههای فردی یا گروهی و در حوزه سازمانی بررسی شود [۴]. در دنیای كنوني سيستمى موفق و توسعهمند است كه بتواند سرمايه اجتماعی همه گروههای موجود را برای دستیابی به اهداف خود بسیج کند. سرمایه اجتماعی در توسعه سیاسی و اجتماعی کشورها و ایجاد امنیت در همه ابعاد نقشی تعیین كننده دارد [۲۴]. عامل پيوندهاي شبكهاي (از جمله روابط میان بازیگران، روابط اجتماعی، منبع باارزش برای کسب اطلاعات، امكان پخش اطلاعات و امكان ارزيابي اطلاعات) در سطح چهار قرار گرفت که با نتایج مطالعات سوبدی و فرزادمند [۲۵]، چوایبی و چوایبی [۲۶] و سانچز و همکاران [۲۷] مطابقت دارد. سرمایه اجتماعی سیستمی از روابط اجتماعی و فرایندی از اتصالها بین افراد است و با روابط یا تعاملهای فیزیکی بین افراد در یک نظام اجتماعی ایجاد

می شود. سرمایه اجتماعی یکی از بسیار دارایی هایی است که یک جامعه می تواند در اختیار داشته باشد و می تواند به صورت شیوهها و ارزشها و مجموعه هنجارهای موجود در اشکال مختلف شبکه های اجتماعی تعریف شود که به همکاری و عملكرد جمعى شبكه كمك ميكند [١]. عوامل زبان مشترك (یعنی مكالمه، ابزار مفهومی مشترك و ابزار تبادل اطلاعات)، شناسههای مشترک (شامل روایتها، داستانها، ضرب المثلها و استعارههای مشترک) و فرهنگ مشترک (شامل آداب و رسوم و ارزشهای مشترک) در سطح سه قرار گرفتند که با نتایج پژوهش زانگ و همکاران [۲۸] همسویی دارد. سرمایه اجتماعی بیانگر مقاصد مشترک میان اعضای يك نظام اجتماعي است [۵]. عوامل اعتماد (يعني باور به قصد و نیت طرف مقابل و باور به عدالت و نبود تبعیض) و تعهدات (شامل وفاداری، مشارکت، ارتباط دوطرفه و علاقه مندی به منفعت دیگران) در سطح دو قرار گرفتند که با نتایج پژوهش لینس و همکاران [۲۹] همسویی دارد. برخیاز نویسندگان سرمایه اجتماعی را بهصورت خصوصیات سازمانهای اجتماعی مانند اعتماد تعریف کردند. در پژوهشهای نوین، سرمایه اجتماعی تحتعنوان یک راهحل کلی برای مشکلات ایجادشده در اعتماد، اتحاد، سرمایههای فیزیکی، فکری و مهارتی معرفی شدهاست [۶]. در نهایت، عامل هویت (یعنی گروه به عنوان مرجع، عضویت گروه چهارچوبی برای انطباق رفتار و یادگیری از گروه) در سطح یک قرار گرفت که با نتایج مطالعه تاریقی و همکاران [۳۰] مطابقت دارد. سرمایه اجتماعی می تواند به نقش وظایف اعضای یک سازمان کمک کند و از بُعد رفتاری در مهار رفتارهای فرصت طلبانه [۷]، از بعد شخصیتی، در حل اختلالات شخصیتی [۸] و از بعد قوانین، در پایبندی به اصول و مقررات [۹] یاری دهنده است. در این تحقیق با استفاده از تحلیل ساختاری (میکمک)، نوع متغیرها خوشهبندی شد. براین اساس، پیکرهبندی روابط شبکهای، سازماندهی مناسب و هنجارها در خوشه محرک (متغیرهایی با کمترین قدرت وابستگی و بیشترین قدرت نفوذ) قرار گرفتند. بنابراین، تلاش و تمرکز ویژه روی آنها به این دلیل که علت و زیربنای عوامل

بعدی هستند، واجب است. زبان، شناسهها و فرهنگ مشترک در خوشه پیوندی قرار گرفتند یعنی متغیرهایی با بیشترین قدرت نفوذ و بیشترین قدرت وابستگی که حلقه واسطه متغیرهای مستقل و محرک با متغیرهای وابسته می باشند. هویت، اعتماد و تعهدات در خوشه وابسته قرار گرفتند یعنی متغیرهایی با کمترین قدرت نفوذ و بیشترین قدرت وابستگی، که در واقع معلول عوامل پیش گفته، هستند. از محدودیتهای پژوهش حاضر می توان به عدم بررسی علل ریشهای افول سرمایه اجتماعی، تحلیل الزامات تقویت سرمایه اجتماعی و اولویت بندی عوامل تأثیر گذار بر توسعه سرمایه اجتماعی نظام سلامت اشاره کرد که پیشنهاد می گردد در تحقیقات آتی علل، الزامات و زوایای مختلف موضوع به طور جامع تبیین شود. در تحلیل روابط میان ابعاد تشکیل دهنده سرمایه اجتماعی می توان گفت هنجارها به عنوان یک بُعد رابطهای سرمایه اجتماعی، تأثیر زیادی بر پیکرهبندی روابط شبکهای و سازماندهی مناسب دارند و شکل دهنده روابط بین کارکنان در دانشگاه علوم پزشکی هستند. ازاینرو، پیشنهاد مى شود هنجارها به عنوان يك عامل زيربنايي مورد توجه جدی قرار گرفته و در نظام سلامت به دقت تعریف شوند، تاحدامکان از میزان رسمیت در ساختار سازمانی کاسته شده، تمرکز در سازمان کمتر شود و تفویض اختیار بیشتری صورت گیرد و سیستم دانشگاههای علوم پزشکی به سمت ساختاری ارگانیک جهت پویایی بیشتر و افزایش قابلیت انطباق آن با محیط خارجی جهت دهی شود. در سطح بالاتر، پیکرهبندی روابط شبکهای و سازماندهی مناسب بهعنوان ابعاد ساختاری سرمایه اجتماعی شکل دهنده پیوندها (روابط) شبکهای هستند. بنابراین، پیشنهاد می شود در طراحی ساختار سازمانی دانشگاه علوم پزشکی تلاش شود تاحدممکن، ساختاری انعطاف پذیر مدنظر قرار گیرد که تسهیل گر شبکهسازی و روابط مطلوب باشد و حجم كار و ساعات موظفي اساتيد مدیریت شود. پیوندهای شبکهای، در سطح بالاتر، منجر به ابعاد شناختی سرمایه اجتماعی از جمله زبان مشترک، شناسههای مشترک و فرهنگ مشترک می شوند. از این رو، پیشنهاد می شود روابط درونسازمانی در دانشگاه علوم

پزشكى تشويق شود تا منجر به پديدار شدن اشتراكات بين افراد شود. همچنین، پیشنهاد می شود که درجه روابط سلسهمراتبی عمودی کمتر شود و از دستورالعملها و آئین نامههای منعطف استفاده شود تا موجب تقویت انگیزش اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی شده و آنان را به ادامه مسیر ترغیب نماید. زبان مشترک، شناسه های مشترک و فرهنگ مشترك، بهعنوان ابعاد شناختي سرمايه اجتماعي تأثير زیادی بر ابعاد مراودهای سرمایه اجتماعی یعنی اعتماد و تعهدات دارند. بدون شک، موضوع اعتماد عمومی و ارتباطات صحيح، كه از ابعاد مهم سرمايه اجتماعي محسوب می شود، میان منابع انسانی، به ویژه اعضای هیئت علمی، از اهمیت زیادی برخوردار است. بنابراین، پیشنهاد میشود دانشگاه در جهت توسعه پیوندهای قوی تر بین افراد، شبکه سازی گسترده تر، تأکید بر اشتراکات بین افراد، شفافسازی و ایجاد اعتماد و تعهد بین کارکنان گام بردارد. در نهایت، عوامل گفته شده در سطح عالی موجب شکل گیری هویت می شود. به این معناکه کارکنان گروه را به عنوان مرجع درنظر مي گيرند، از عضويت گروه به عنوان چهار چوبي برای انطباق رفتار خود استفاده می کنند و از گروه یاد می گیرند. ازاین رو، پیشنهاد می شود عضویت در گروه ها، فعالیتهای گروهی، بهاشتراک گذاری دانش و تجربیات و یادگیری گروهی در دانشگاه تقویت و تشویق شود.

اعلان ما

ملاحظات اخلاقي: مورد ندارد.

حمایت مالی: این پژوهش بدون حمایت مالی انجام شدهاست.

تضاد منافع: نویسندگان اظهار داشتند که تضاد منافعی وجود ندارد.

مشار کت نویسندگان: امیراحسان زاهدی: طراحی مطالعه، گردآوری داده، تحلیل داده، نگارش-بررسی و ویرایش، تأمید نهایی؛ علی احسانی: روش شناسی، اعتبار سنجی، تأمین منابع، مدیریت داده، نگارش-پیشنویس. تمام نویسندگان متن نهایی مقاله را مطالعه و تأیید کردهاند.

رضایت برای انتشار: مورد ندارد.

تشکر و قدردانی: از تمامی مشارکت کنندگان در این تحقیق سیاسگزاری می شود. دسترسی به داده ها: مورد ندارد.

استفاده از هوش مصنوعی: مورد ندارد.

References

- 1. Bakker YW, DeKoning J & VanTatnhove J. Resilience and social capital the engagement of fisheries communities in marine spatial planning. Marine Policy. 2019; 99:132-139. doi: 10.1016/j.marpol.2018.09.032
- 2. Hamidizadeh A. Understanding the decline of social capital in iran. Social Capital Management, 2018; 5(1):91-109. doi: 10.22059/jscm.2018.251566.1537 [In Persian]
- 3. Salehi Amiri SR & Entekhabi SH. Mechanisms for promoting iran's social asset according to 20-Year perspective plan. Strategy. 2013; 22(1):61-84. dor: 20.1001.1.10283102.1392.22.1.3.2 [In Persian]
- 4. Muringani J, Fitjar RD & RodríguezPose A. Social capital and economic growth in the regions of europe. Environment and Planning A: Economy and Space. 2021; 53(6):1412-1434. doi: 10.1177/0308518X211000059
- 5. Yadegari K, Ahmadi S, Naser E. Presentation of auditors' social capital model with emphasis on five big personality traits. Social Capital Management. 2023; 10(4):353-368. doi: 10.22059/jscm.2023.361931.2428 [In Persian]
- 6. Jha A & Chen Y. Audit fees and social capital. The Accounting Review. 2015; 90(2):611-639. doi: 10.2308/accr-50887
- 7. Chen D, Liu X & Wang C. Social trust and bank loan financing: Evidence from China. Abacus. 2016; 52(3):374–403. doi: 10.1111/abac.12080
- 8. Blay AD, Gooden ES, Mellon MJ & Steven DE. Can social norm activation improve audit quality? evidence from an experimental audit market. J Bus Ethics. (2019); 156:513–530. doi: 10.1007/s10551-017-3561-z
- 9. Deller SC, Tessa C & Bjorn M. Social capital, religion and small business activity. Journal of Economic Behavior & Organization. 2018; 155:65–81. doi: 10.1016/j.jebo.2018.09.006
- 10. Dolfsma W, VanDerEijk R & Jolink A. On a source of social capital: gift exchange. J Bus Ethics. 2009; 89:315—329. doi: 10.1007/s10551-008-0002-z
- 11. Hartmann E & Herb S. Interconnectedness of actor bonds in service triads a social capital perspective. Industrial Marketing Management. 2015; 44:154-165. doi: 10.1016/j.indmarman.2014.10.012
- 12. Mahjoobravesh S, Daneshfard K, Mirsepassi N. Designing a model for the role of government in promoting social capital via a public value creation approach in the governmental organizations of Iran. Social Capital Management. 2021; 8(2):209-233. doi: 10.22059/jscm.2021.314948.2100 [In Persian]
- 13. Price S & Reichert C. The importance of continuing professional development to career satisfaction and patient care: meeting the needs of novice to mid to Late Career nurses throughout their career span. Administrative Sciences. 2017; 7(2):17-38. doi:10.3390/admsci7020017
- 14. Chabok FA, Keyhan J, Hassani M, Sameri M, Feizi A. Investigating the status of urmia university of medical sciences faculities in input, process and output educational inices and presenting an upgrade model. Nursing and Midwifery Journal. 2021; 19 (3):251-264 [In Persian]
- 15. Noori Sangdehi S, Saffarian Hamedani S, Taghvaeeyazdi M. Investigating the dimensions of social capital in medical universities (case study: mazandaran). RJMS . 2022; 29(5):53-63. dor: 20.1001.1.22287043.1401.29.5.5.4 [In Persian]
- 16. Syaharuddin S, Mutiani M, Handy MRN, Abbas EW & Jumriani J. Putting transformative learning in higher education based on linking capital. EduLearn. 2022; 16(1):58-64. doi: 10.11591/edulearn.v16i1.20373
- 17. Kang S & KueNa Y. Effects of strategy characteristics for sustainable competitive advantage in sharing economy businesses on creating shared value and performance, Sustainability 2020; 12:1397. doi: 10.3390/su12041397

- 18. Muhammad NJ. Critical analysis of energy consumption and its impact on countries economic growth: an empirical analysis base on countries income level. Journal of Environmental Science and Economics. 2023; 1(2):1-12. doi: 10.56556/jescae.v1i2.11
- 19. Bwalya JC & Sukumar P. The relationship between social capital and children's health behaviour in ireland. 2022; Available online: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3418320
- 20. Christian AK, Sanuade OA, Okyere MA & Kafui Adjaye G. Social capital is associated with improved subjective well being of older adults with chronic non communicable disease in six low and middle income countries. Global Health. 2020; 16(2):1-11. doi: 10.1186/s12992-019-0538-y
- 21. Karimi Z, Yaghoobnezhad A, Samadi Lorghani M & Pourali MR. The effect of the five components of auditors' personality on earnings management. Judgment and Decision Making in Accounting and Auditing. 2023; 2(6):95-114. doi: 10.30495/jdaa.2023.702091 [In Persian]
- 22. Jafarimajd B, Zarei Matin H. Designing an organizational social capital model in the ministry of education: the case study of lorestan general office of education. Social Capital Management. 2022; 9(1):77-99. doi: 10.22059/jscm.2021.308715.2042 [In Persian]
- 23. Yadegari K, Ahmadi S & Naser E. Presentation of auditors' social capital model with emphasis on five big personality traits. Social Capital Management. 2023; 10(4):353-368. doi: 10.22059/jscm.2023.361931.2428 [In Persian]
- 24. Jafari T, haghighi AM, ravanbod A. The impact of social capital on national security in the twelfth government. National Security. 2021; 11(40):277-304. dor: 20.1001.1.33292538.1400.11.40.10.6
- 25. Subedi M & Farazmand A. Economic value added for performance evaluation of public organizations. Public Organiz Rev. 2020; 20(4):613–630. doi: 10.1007/s11115-020-00493-2
- 26. Chouaibi J & Chouaibi S. Does value added of intellectual capital influence voluntary disclosure? the moderating effect of CSR practices. Accounting and Management Information Systems. 2020; 19:65–81. doi:10.24818/jamis.2020.04002
- 27. Sánchez B, Juan P & José Y. Social capital and earnings management in small and medium firms in accounting Forum. Abingdon on Thames: Routledge. 2022; 46(2):191-214. doi: 10.1080/01559982.2021.1935107
- 28. Zhang J, Bal, PM, Akhtar MN, Long L, Zhang Y & Ma Z. High performance work system and employee performance: the mediating roles of social exchange and thriving and the moderating effect of employee proactive personality. Asia Pac J Hum Resour. 2019; 57:69–39. doi:10.1111/1744-7941.12199
- 29. Lins KV, Henri S & Ane T. Social capital, trust, and firm performance: the value of corporate social responsibility during the financial crisis. The Journal of Finance. 2017; 72:785–824. doi: 10.1111/jofi.12505
- 30. Tarighi H, Appolloni A, Shirzad A, & Azad A. Corporate social responsibility disclosure and financial distressed risk: does institutional ownership matter?. Sustainability. 2022; 14:742. doi: 10.3390/su14020742